

# Granskning av ägarstyrning och uppsikt

*Ansvarsförhållanden är otydliga och varken regionstyrelsen eller regionala utvecklingsnämnden har gett direktiv om hur ägarstyrningen ska vara organiserad och utformad. Revisorerna bedömer att regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden inte har säkerställt en tillräcklig styrning av regionens 19 kommunala bolag.*

Granskningen visar att varken regionstyrelsens eller regionala utvecklingsnämndens förvaltningschefer tagit några beslut om hur ägarstyrningen ska bedrivas i förvaltningarna. På tjänstepersonsnivå hanteras ägarstyrningen informellt av en beredningsgrupp. Revisorerna bedömer att frånvaron av politisk styrning och strategisk styrning från förvaltningschefer har hämmat ägarstyrningen och att regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden skyndsamt behöver utvärdera hur regionen ska styra de kommunala bolagen.

## Revisorernas rekommendationer

- Regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden behöver förtydliga hur regionen ska styra och kontrollera sina bolag. Bland annat genom att tydliggöra:
  - Vilket ansvar regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden har för ägarstyrningen av bolagen.
  - Vilket uppdrag som förvaltningscheferna har för ägarstyrningen. Styrelsen behöver säkerställa ett aktivare ledarskap från förvaltningscheferna.
  - Hur ägarstyrningen ska vara organiserad och genomföras inom respektive förvaltning.
- Regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden behöver säkerställa en mer aktiv ägarstyrning i dialogerna med bolagen.
- Regionstyrelsen behöver utveckla formerna för sin förstärkta uppsiktsplikt. Regionstyrelsen behöver bland annat säkerställa mer genomarbetade underlag inför styrelsens bedömningar av om verksamheterna i bolagen har genomförts i enlighet med kommunala ändamål och kommunala befogenheterna. Regionstyrelsen bör också se till att styrelsen lämnar sina bedömningar till fullmäktige i tid så att fullmäktige får möjlighet att ta hänsyn till dessa i direktiven inför bolagsstämmorna.